

КМИЗ. Жизненно важный бизнес

Автор: Ольга Туманская

На стеклянных полках заводского музея уникальные экспонаты. Вот «набор Рената Акчурина» - тот самый, которым знаменитый кардиохирург оперировал сердце первого Президента России Бориса Ельцина. Рядом - комплект для операций на крохотном детском сердечке, в его создании участвовал легендарный Лео Бокерия... И это лишь малая часть того, чем по праву гордится Казанский медико-инструментальный завод.

В 80-е страну облетела сенсация – советские врачи с успехом провели первую операцию по пришиванию пальцев рук! Вместе с тем, задача о постановке таких операций «на поток» казалась несбыточной – инструментария для сосудистой хирургии в стране не было. Эта необходимость и породила идею объединить инженерную мысль и врачебный опыт, ведь ни один производитель не может знать, какой именно инструмент нужен в операционной. Так родился успешный союз Казанского медико-инструментального завода и одного из ведущих кардиохирургов страны, академика РАМН Рената Акчурина. Совместно ими был создан микрохирургический набор для операций на сосудах. Ренат Сулайманович не только принимал участие в его разработке, но и первый успешно применил на практике. Позднее результатом творческого поиска партнеров стали набор для реплантации большого пальца стопы, а также инструменты, необходимые при операциях в гинекологии, нейрохирургии, онкологии и, конечно же, на сердце. Последние известны во всем мире под названием «Набор Рената Акчурина».

«В области коронарной хирургии вот уже 35 лет предпочитаю оперировать кмизовским набором», - признавался академик. С заводом его связывают годы плодотворной работы. Только раз прервалась их связь – на время стажировки Акчурина в США, у всемирно известного Майкла Дебейки. Спустя несколько лет по приглашению своего российского коллеги американский кардиолог и сам посетит Казань, из которой увезет с «Набор Акчурина», подаренный первым Президентом республики Минтимером Шаймиевым. Инструменты Дебейки опробует на практике и оценит по достоинству, и эта оценка станет дороже самой мощной рекламной кампании – она сделает продукцию КМИЗа желанной во многих клиниках США, Германии, Японии и других стран мира.

Маститые профессионалы от медицины не раз становились главными консультантами завода. В этой связи нельзя не вспомнить Святослава Федорова, который первым в нашей стране стал проводить офтальмологические операции по замене глазного хрусталика. В союзе с КМИЗом он создал миниатюрные инструменты, позволяющие значительно повысить качество таких хирургических вмешательств.

Медицина не перестает развиваться. Сегодня именитые врачи продолжают предлагать заводу свои идеи. Результатом недавнего сотрудничества стал, например, набор инструментов для дентальной имплантологии, разработанный в содружестве с немецким профессором Генриеттой Лернер. Набор запущен в серийное производство. Лернер уже использует совместное с заводом детище в своей работе – европейская сертификация пройдена. В России этот процесс проходит гораздо сложнее, и занимает около года. Так что российские стоматологи смогут опробовать на деле новую разработку КМИЗа не ранее, чем через шесть месяцев.

Экономика эпохи капитализма

Огромная клумба с розами – это первое, что вы увидите, зайдя на территорию Казанского медико-инструментального завода. Без преувеличения, здесь красиво. И очень чисто. Сверкающие цеха, в которых происходит выпуск продукции, своим видом напоминают стерильные операционные. Не удивительно – именно отсюда начинается борьба за жизнь и здоровье человека, ведь, медицинские инструменты наряду с квалификацией врача играют ключевую роль в достижении необходимого качества лечения.

История завода начинается с киевского Подола. Именно к нему было привязано создание фабрики зубных боров, инициатором которого выступила Всемирная еврейская благотворительная ассоциация «Джойнт». В Советском Союзе у нее имелась своя фирма, которая не просто оказывала материальную помощь голодающим евреям, а старалась обучить их рабочим профессиям, чтобы в дальнейшем они смогли самостоятельно зарабатывать себе на жизнь. Это было восемьдесят лет назад. В Казань же завод попал в начале Великой Отечественной войны – был эвакуирован, как и многие другие предприятия. Вторым переломным моментом в его жизни стали годы перестройки и рыночного беспредела девяностых. Далеко не всем предприятиям удалось тогда выжить, но КМИЗ смог остаться на плаву, сохранив свои главные составляющие – производство, коллектив, ассортимент. Тогда-то и зародилась новая концепция завода – «КМИЗовский коммунизм», как ее в шутку называют заводчане. В ее основу легло создание современных, на уровне европейских, условий труда, где работать с низкой производительностью просто непозволительно. Это светлое будущее, к которому из мрака «лихих 90-х» рвался коллектив КМИЗа, уже наступило.

Перемены, произошедшие за последние годы, поражают. На заводе прошла глобальная реконструкция. Модернизация производства началась с детального изучения зарубежных аналогов – станков с программным управлением. В итоге решили, что затраты на модернизацию более чем разумны. Даже с учетом того, что на дворе тогда, как и сейчас, был глубокий экономический кризис.

В результате, не прогадали: сегодня на заводе создан полный цикл производства огромного ассортимента продукции – ни одна операция не отдается на аутсорсинг. Современные станки позволяют производить не заготовки, а сами детали. Это позволило сократить множество промежуточных операций и практически ликвидировать ручной труд. Так, на участке, где раньше трудилось более ста человек, сегодня работают три станка. В производстве миниатюрных изделий счет идет, буквально, на микронах, и здесь человеческий глаз или рука значительно проигрывают высокотехнологичному оборудованию и в точности, и в качестве, и в производительности. Например, в операции по надсечке система сама не только делает, но и отслеживает качество рубок, автоматически сбрасывая брак.

Есть на заводе и уникальное оборудование, изготовленное специально по его заданию в Дании. Интеллектуальная собственность КМИЗа – такого нет ни у кого. Разработки от чертежа до реализации в металле сделаны под конкретную операцию, поэтому сегодня на этом участке завод показывает лучшую эффективность и производительность.

Впрочем, модернизация КМИЗа никогда не являлась для его руководства самоцелью. Так, например, до сих пор функционируют шлифовальные станки, сконструированные еще в СССР. Даже вдумчивым европейцам не под силу их заменить – нет аналогов, обладающих таким соотношением качества и производительности.

Качество по-европейски

Экскурсию по КМИЗу мы заканчиваем в музее. На стеклянных полках, в блеске софитов, сверкает ни что иное, как гордость завода. Несколько стеллажей занимают разнообразные стоматологические инструменты. Еще Валерий Леонтьев – академик РАМН, лауреат Государственной премии, профессор, автор нескольких десятков книг по медицине – говорил, что в мире нет ни одной другой специальности, которая бы столь же остро нуждалась в оснащении отрасли материалами, оборудованием, инструментарием, как стоматология. Оказывается, из всех материалов, используемых в медицине, около 50 % применяются именно в стоматологии! И многие годы все эти потребности обеспечивали всего пять отечественных заводов, крупнейший из которых – КМИЗ. Он производит продукцию, без которой стоматолог не мог бы проработать ни секунды – зубные боры, наконечники, эндоканальный инструмент.

В музее можно увидеть инструменты для микрохирургических операций на кровеносных сосудах, сердце, печени, головном мозге... На центральной полке выставлена продукция, сделанная из титана – предмет гордости КМИЗа и объект восхищения экспертов от медицины на любой зарубежной выставке. Если в России титана много, то другие страны похвастаться этим не могут. Даже лидер производства мединструментов Германия использует в основном простую сталь. А титан – металл особый. Он не коррозирует, амагнитен, значительно легче стали. Последнее свойство особенно радует хирургов во время долгих операций.

Одним из первых в России КМИЗ прошел сертификацию системы менеджмента качества на соответствие международным стандартам ISO 9001 и ISO 13485:2003 и соответствие Директиве 93/42 ЕС, что дает право использования знака CE на этих изделиях и предоставляет свободный выход на рынок стран Евросоюза без дополнительной сертификации.

Сегодня цена кмизовской продукции значительно ниже европейских и даже **китайских** аналогов. Это политика компании – сдерживать рост стоимости своих инструментов, не раздувая ее затратами на маркетинг. Такое соотношение низкой цены и высочайшего качества делает продукцию КМИЗа конкурентоспособной не только на российском рынке, но и далеко за ее пределами. Показательно, что на заводе развито контрактное производство, когда, например, американские компании заказывают инструмент по своим чертежам, а, затем, получив партию товара, реализуют его под своим именем, «утяжеляя» цену в несколько раз.

Валерий Чиссов, главный онколог Минздрава РФ, лауреат Госпремии, академик РАМН, профессор

Татарстану повезло, что на его территории есть завод, продукция которого признана и в России, и за рубежом. Славный коллектив производит не только обычный хирургический инструментарий, но и ювелирную продукцию для тонких микрохирургических вмешательств.

Новый завод – новые возможности

- За последние шесть лет мы построили практически новый завод, внедрили достаточное количество оборудования и технологий, - рассказывает генеральный директор **ОАО «КМИЗ»** Нур Шакиров. – Сегодня мы в состоянии полностью обеспечить своей продукцией все страны бывшего СССР. В последнее время, например, хорошо работаем с Казахстаном.

За прошедшие два года поставки продукции КМИЗа в Казахстан превысили 25 млн. рублей. По сути, это самый крупный партнер завода среди стран Евроазиатского экономического союза (второе место у Белоруссии - 7.7 млн. руб.). В планах расширение этого сотрудничества. Сегодня на КМИЗе работает подразделение, которое непосредственно занимается продажами стоматологических и хирургических инструментов в страны СНГ и дальнего зарубежья. Завод готов предлагать на экспорт любую свою продукцию, в том числе новейшие разработки, а также принимать заказы на производство небольших партий титановых инструментов по конкретным чертежам.

- Спрос в этих странах на продукцию КМИЗа есть, - говорит Нур Хамзинович. – Главное, чтобы он обеспечивался действительно нашим товаром. Дело в том, что большие опасения в наших отношениях с ЕАЭС у меня вызывает ... Китай. Увы, существует сеть мелких жуликов, которые заказывают мелким китайским производителям дешевые подделки наших инструментов, а затем продают их под торговой маркой КМИЗа. Умудряются даже в госзакупках участвовать. Они доставляют нам серьезные проблемы.

Сегодня более пяти тысяч наименований высококачественных медицинских изделий КМИЗа поставляется не только в российские клиники, но и далеко за пределы страны. География поставок завода способна удивить любого – свыше сорока стран ближнего и дальнего зарубежья, включая США, Израиль, Австрию, Португалию, Голландию, Тунис.

Михаил Давыдов, президент РАМН, директор ГУ «Российский онкологический научный центр имени академика Блохина РАМН», доктор медицинских наук, профессор

Подаренный мне набор микрохирургических инструментов я и мои коллеги много лет использовали в своей практике. Убедились – он ничем не уступает по качеству ни американским, ни европейским наборам. Позже, познакомившись с другими образцами продукции КМИЗ, пришел к твердому убеждению, что КМИЗ – одно из не многих предприятий медицинской промышленности России, способное достойно представлять отечественную продукцию на мировом рынке.

Горизонты развития

Сегодня КМИЗ продолжает совершенствоваться – в работе находится сразу несколько проектов по развитию. Один из них направлен на расширение производства одноразовых стерильных инструментов.

- Вопрос запуска производства одноразовых стерильных инструментов в нашей стране стоит достаточно остро, - говорит Нур Хамзинович. - Количество людей, зараженных СПИДом, растет из года в год. Одним из источников заражения являются стоматологические операции. Во всем мире врачи пользуются одноразовыми стерильными инструментами, поэтому для нас это направление является приоритетным. Проект стоит в пределах 300 миллионов рублей, и здесь нам нужна поддержка государства, которое также заинтересовано в развитии у себя нормального медико-инструментального производства. Мы не просим денег, а говорим о беспроцентном кредите. К счастью, понимание со стороны Рустама Минниханова у нас есть.

В рамках проекта на заводе планируется создание крупного центра по стерилизации медицинских изделий, способного обеспечивать не только свое производство, но и принимать заказы со стороны. Сегодня в регионе Поволжья такого нет. Инструменты приходится возить на

стерилизацию за восемьсот километров в подмосковные Луковицы и обратно. Понятно, что это существенно отражается на их стоимости.

Другой проект завода, без преувеличения, – будущее стоматологии. Эндодонтические инструменты из никель-титана с памятью формы в России сегодня практически не производятся. КМИЗ планирует запустить это производство, а, значит, в скором будущем стоматологи России и зарубежья смогут использовать в своей работе новые инструменты высочайшего качества по доступной цене.

Генеральный
директор ОАО «КМИЗ»
Аллелуев Шокиров Н.Х.

